

F c_]X`5F`GdUh]U`. `8]Y`F Yj c`i h]cb`]a
6YfY]W\`5i [a YbhYX`F YU`]hm'ghUfhYh`^Y hnh°

F c_]X`dfÅgYbh]Yfh`XUg`5F`GdUh]U`GYh`]bbcj Uh]j Y`5F!
HYW\bc`c[]Y`ZØf`; Ua]b[`i bX`5fVY]hYbž] cf[YghY`h`Ui ZXyf
≅ 5`&\$&) `]b`6Yf`]b"



6Yf`]bž`8Yi hgW\`UbX`!`8]Y`K Y`h`XYf`5i [a YbhYX`F YU`]hm`hUXY`h
_Y]bY`?ca VØgY`a Y\`fž]g]Y`_UhUdi `h]Yfh`i bg`X]fY`_h]b`bYi Y
8]a Ybg]cbYb``8Yf`bYi Y`GhUf`Ua`<]a a Y``]gh`XUg`F c_]X`5F`GdUh]U`!
GYhž`XUg`X]Y`F c``Y`fYj c`i h]cb]YfYb`_ØbbhYž`X]Y`5F!; YfÅhY`]b
i bgYfYa`5``hU[`gd]Y`Yb```b`XYf`HYghd`UgYž`k]Y`**BYI hD]h**
**VYf]W\ hYhž`nY][`h]g]W\ž`XUgg`X]YgYg`GYh`Ui g`XYf`F c_]X`A UI`&`5F!
6f]`Y`i bX`XYf`GhUh]cb`&`b]W\h`bi f`Ui ZXYa`DUd]Yf`[i h`Ui gg]Y`h`
@Ugghi bg`Y]bYb`6`]W`_Ui ZX]Y`8YhU]`g`k YfZYb"**

: Øf`X]Y`HYW\ b_`↑ b_]Yg`i bhYf`i bg`]gh`XYf`DfY]g`j cb`i`*, `9i fc`Y]b
GW\ bÅddW\Ybž`k Ybb`a Ub`VYXYb`_hž`XUgg`Yg`XYfnY]h`Ui W\`Y]bYb
F UVUhhW\cXY` @5I B 7<+\$` `[]Vh`8Ua]h]g]b`_h`XYf`DfY]g`Ui Z`gW\ a U`Y
(-, `9i fc``8]Y`A UI`&`5F!6f]`Y`gUa h]`fYa`gW\]W`_Yb`fYW\h

_ca dU_hYb`9hi]`b`@YXYfcdh]_`Ä\bY`h`Y]bYf`ghm]gWXYb
GcbbYbVf]`Y"8 Ub`_Y]bYg`UbdUggVUfYb`B UgYbVØ[Y`g`]gh`g]Y`ZØf
j]Y`Y` ; Yg]W\hgZcfa Yb` [YY][bYhi bX`Vf]b[h`XYbbcW`bi f`+)
; fUa`a`Ui ZX]Y`K UU[Y` `Y]W\h[Ybi [ži`a`g]Y`Ui W`ØVYf`Äb[YfY
NY]h`ni`hfU[Yb`"

: YUhi fYgž`X]Y`VYY]bXfi W_Yb

8]Y`F c_]X`A UI`&[`Äbnh`a`]h`VYY]bXfi W_YbXYb`h`YW`b]gWXYb
GdYn]Z_Uh]cbYb.`9]bY`6]`XUi ZØgi b[`j`cb`%-`&\$`I`%\$,`\$`D]I`Y`dfc
5i [Y`i`b`X`Y]bY`6]`Xk]YXYf\c`fUhY`j`cb`%&\$`<n`g]bX`YW`h
cfXYb`h]W\Y`J`Yf_Ui`ZgUf[i`a`Yb`hY"5VYf`k`Ug`bØmh`X]Y`VYghY
HYW`b]_ž`k`Yb`b`XYf`HfU[Y`_ca`Zcfh`b]W\h`gh]a`a`h3`<]Yf`\Uh`F`c_]X
[i`h]`cf[Ygc`f[h"8]Y`6f]`Y`V]Yh`Y`h`Y]bY`8]cdhf]YbUbdUggi`b[`j`cb
\$ž\$`V]g!`*`ž\$`ž`d`YfZY`_h`ZØf`6f]`Y`b`hfÄ[Yf"5`Y`fX]b[g`gc`h`Y`a`Ub
g]W\`X`Uf`Ui`Z`Y]b`ghY`Y`b`ž`X`Ugg`X]Y`6Ø[Y`b`UW`Y]b`Yf`K`Y]Y`Y`hk`Ug
i`b`Ub[Yb`Y`\a`k`Yf`XYb`_Ø`b`Yb`"

8cW`X`Ug`]gh`bcW`b]W\h`U`Y`g"8`Ug`G`h`Y`i`Y`f`Y`Y`a`Y`b`ž`X]Y`G`h`U]c`b`&ž
V]Y`h`Y`h`b]W\h`bi`f`Y]bY`V`Y`Y]bXfi W_YbXY`5`_i`Ui`ZnY]h`j`cb`V]g`ni
)`"\$`\$`\$`a`5`\ž`g`cb`XYf`b`Ui`W`Y]b`a`c`XYf`b`Y`g`6`Y`hf]Y`V`gg`m`gh`Y`a`.
M`c`X`U`C`G`"A`]h`X`Y`a` `]b`h`Y[f]Y`f`h`Y`b` ;`cc[`Y`D`U`m`G`h`c`f`Y`_Ø`b`b`Y`b`V]g`ni
X`f`Y]:`Y`b`gh`Y`f`[`Y]W\`n`Y]h][`Y`Ö`Z`b`Y`h`k`Y`f`X`Y`b"8`U`f`c`h`Y`g`g]W\`[i`hž
c`X`Y`f`3`D`i [!`U`b`X`!`D`U`m`!`i`b`_h]c`b`U`]h`Ä`h`Y`b`a`U`W`Y`b`X]Y`5`b`V]b`X`i`b[`Ub
@`J`d`h`c`d`g`i`b`X`G`a`U`f`h`d`\`c`b`Y`g`ni`a`?`]b`X`Y`f`g`d]Y`"

8]Y`Ni`_i`bZh`j`c`b`5F

8]Y`Ui`[a`Y`b`h`Y`X`F`Y`U`]h`m]g`h`Ui`Z`X`Y`a` `J`c`f`a`U`f`g`W`":`**c`f`h`i`b`Y`
6`i`g]b`Y`g`g`=>b`g][\`h`g`g]Y`h`X`Y`b`[`c`V`U`Y`b`A`U`f`_h`ZØf`&\$`&'`V`Y`f`Y]h`g
Ui`Z`*`&ž`+)`A`]]`U`f`X`Y`b`i`G`!`8`c`U`f`[Y`g`W`Ä`h`h`ž`a`]h`Y]b`Y`f`D`f`c[`b`c`g`Y`ž`X]Y
V]g`&\$`&'`&`Ui`Z`Z`U`gh`%`ž`-`6]`cb`Y`b`i`G`!`8`c`U`f`n]Y`h"8]Y`g`Y`H`Y`W`b`c`c[]Y
Z]b`X`Y`h`b]W\h`bi`f]a` ;`U`a`]b[`i`b`X]b`X`Y`f`i`b`h`Y`f`\`U`h`i`b[`]\`f`Y`b`D`U`h`ž
g`c`b`X`Y`f`b`Ui`W`]b`G`Y`_h`c`f`Y`b`k`]Y` ;`Y`gi`b`X`Y]h`ž`6]X`i`b[`i`b`X`g`c[U`f]a
9]b`n`Y`\`Ub`X`Y`"**

8]Y`B`U`W`Z`f`U[Y`b`U`W`5F!5bk`Y`b`X`i`b[Y`b`\`U`h`k`Ä`\`f`Y`b`X`X`Y`f
7`C`J`-8`!`%`-`!`D`U`b`X`Y`a`]Y`[Y`g`d`f`i`X`Y`h`ž`i`b`X`i`b`h`Y`f`b`Y`\`a`Y`b`bi`h`n`Y`b

ni bY\ a YbX`X]YgY`HYW\bc`c[]Yži a `XUg`?i bXYbYf`YVb]g`ni
 j YfVYggYfb"9]bnY`\ÀbX`Yf`gYhnYb`gW\cb`Yhnh5F`Y]bži a `g]W\j cb
 XYf`?cb_i ffYbn`UVni \YVYb"8U`Y[h`k Ug`Ub`8]Y`6Yf]W\hY`ØVYf
 dcg]hj Y`Bi hnYfYfZU\fi b[Ybž[YfUXY`VY]a`GhfYUa]b[j cb
 ð\U`hYb`ØVYf`]C G`cXYf`5bXfc]Xž`nY][Ybž`XUgg`5F`k Y]h`a Y`f`_Ubb
 U`g`bi f`Gd]Y`YfY]`gY]b"

B]W\h`ni `Yhnh`Àggh`g]W\`X]Y`F`c_]X`A U\`&`a]h`nU`\`fY]W\Yb
 Gd]Y`_cbgc`Yb`j YfV]bXYb`Y`Y]b`YW\hYg`D`i g`ZØf`; Ua Yf`G]Y
 VYbØh][h`YX][`]W\`Y]bYb`<8A ÷5XUdhYf`ZØf`Y]b][Y`?cbgc`Yb"
 Bi hnYf`cVYb`X]Y`6]`Xei U`]h`hž`XYb`?ca Zcfh`i bX`X]Y`J]Y`ZU`h`XYf
 Bi hni b[ga Ò[`]W\`_Y]hYbž`Ui W\`k Ybb`DfcV`Ya Y`Ub`XYb`F`ÀbXYfb
 XYg`6]`XYg`Yfk`À\b`h`k`YfXYb"8cW`J`cfZfYi XY`Ui Z`bYi Y
 9bhk]W`_i b[Yb`]gh`Ub[YgU[hž`k`À`fYbX`X]Y`5F`!`i b`_]cbU`]h`hYb
 k Y]hYf\]b`Ui g[YVUi h`k YfXYb"

Ni gUa a Yb[YZUggh`V]YhYh`XUg`F`c_]X`5F`GdUh]U`!GYh`Y]bY
 YfgW\k]b[`]W\Yž`hfU[VUfY`@Øgi b[`ZØf`U`Y`YbYž`X]Y`]b`X]Y`K`Y`h`XYf
 5i [a YbhYX`F`YU`]hm`Y]bhUi W\Yb`a ÒW\hYb"K`Ybb`X]Y`9bhk]W`_i b[
 k Y]hYf\]b`gc`j`cfUbgW\`fY]hYhž`_ØbbhY`F`c_]X`gW\cb`VU`X`[`Ubn`j`cfbY
 a]hgd]Y`Yb"K`Yf`U`gc`Ui Z`5i [Yb\`Ø`Y`a]h`XYf`HYW\b]_`gY]b`k]`ž
 gc`hY`Y]bYb`6]W`_Ui Z`X]Y`A Ò[`]W\`_Y]hYb`k`YfZYbž`X]Y`g]W\`_Y]f
 Ui Ži b"l a gc`a Y`f`gc`hY`a Ub`]b`6YhfUW\`h`n]Y`Ybž`g]W\`Y]bYg`XYf
 bYi YghYb`A`cXY`Y`j`cb`F`c_]X`ni`ni`Y[Yb``gh]`j`c`ž`dfU`_h]gW\`i`bX
 ni`_i`b`Zhgcf]Ybh]Yfh`

8 YhU]`g	
C fh	6Yf`]bž`8Yi hgW\`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "bYI hd]h"XY • [`cVU`"fc_]X"W`a • k k k "Zcfhi bYVi g]bYgg]bg][\ hg"W`a

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`k ca , +"XY