

F Yj c`i h]cb`]b`XYf`5i [Yb\Y]`_i bXY.
F cVchYf`ØVYfbY\ a Yb`? UhUfU_h!
C dYfUh]cbYb`°

: cfG][\hF cVch]Wg`Ybhk]W_Y`h`Y]bYb`F cVchYf`ZØf`? UhUfU_h!
C dYfUh]cbYbž`i a`XYb`YfnhYa Ub[Y``]b`XYb`I G5`ni
VY_Àa dZYb``



=gfUY``!`!`b`XYf`K`Y`h`XYf`A`YX]n]bhYWX`bc`c`[]Y`hi`h`g]WX`a`ÀWX`h][`k`Ugž
i`bX`Y]b`I`bhYfbY\`a`Yb`gh]WX`h`XUVY]`VYgcbXYfg`\`Yfj`cf.`: cfG][\h
F cVch]Wg``8`Ug`]gfUY`]gWX`Y`GhUfhi`d`\`Uh`_Øfn`]WX`Y]bY
:]bUbn]Yfi`b[`gfi`bXY`]b`<`Ø\`Y`j`cb`%&)`A`]]`cbYb`I`G!8`c``Uf
UV[`YgWX`cgYbž`Ub[`YZØ\`fhj`cb`XYb`!`b`j`YghcfYb`9W]dgY`J`Ybhi`fYgž
5XUb];`fci`d`i`bX`FY]mU`J`Ybhi`fYg``8`Ua`]h`gi`a`a`]Yfh`g]WX`X]Y
;`YgUa`hZ]bUbn]Yfi`b[`Ui`ZVYY]bXfi`W_YbXY`%-)`A`]]`cbYb`I`G!
8`c``Ufž`i`bX`XYf`I`bhYfbY\`a`Yb`gk`Yfh`k`]fX`Ui`ZYhk`U`)`\$\$`A`]]`cbYb
8`c``Uf`[`YgWX`Àmh``8`]YgY`GW`U[`nY]`Yb`g]bX`bi`f`XYf`5i`ZhU`_h`ni
Y]bYf`Ui`ZY[`YbXYb`FY]gY`]b`X]Y`Ni`_i`bZ`h`XYf`5i`[`Yb\Y]`_i`bXY``

8]Y`A]gg]cb`j`cb`:`cfG][`h`F`c`V`ch]Wg`]gh`_`Uf.`G]Y`Y`b`h`k`]W`_`Y`b`Y`]b`
Y`]bn][`U`f`h][`Y`g`5`gg]ghY`b`ng`m`gh`Y`a` `Z`0`f`?`U`h`U`f`U`_`h`W`]fi` f`[`]Y`ž`X`U`g`U`g`
Y`f`gh`Y`D`U`h`h`Z`c`f`a` `]f`Y`F`5`f`h`[`]h`"`Š`f`]W`k`]f`X`]b`X`Y`b`i` G`5`Ø`V`Y`f`(`
A`]`cb`Y`b`?`U`h`U`f`U`_`h`C`d`Y`f`U`h]cb`Y`b`X`i` f`W`[`Y`Z`Ø`f`h`ž`i` b`X`a`]h`Y`]b`Y`a`
d`f`c`[`b`c`g`h]n]Y`f`h`Y`b`F`Ø`W`_`[`U`b`[`X`Y`f`C`d`h`U`a` c`c`[`Y`b`i`a` `%`&`i` `V`]g`
&`\$`)`gh`Y`Y`b`X`]Y`7`U`b`W`b`[`i`h`ž`X`U`g`g`:`cfG][`h`X`Y`b`X`f`]b`[`Y`b`X`
V`Y`b`Ø`h][`h`Y`b`Ni`[`U`b`[`ni`X`]Y`g`Y`b`9`]b`[`f`]Z`Y`b`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h`"8`U`V`Y`]k`]f`X`
X`]Y`H`Y`W`b`c`c`[`]Y`U`b`G`W`k`Y`]b`Y`U`i`[`Y`b`[`Y`h`Y`g`h`Y`h`ž`X`]Y`g`]W`k`]b`]f`Y`f`
6`Y`g`W`U`Z`Y`b`Y`]h`À`b`]W`k`ni`a`Y`b`g`W`k`]W`k`Y`b`5`i`[`Y`b`j`Y`f`U`h`Y`b`ž`k`]Y`
X`]Y`6`Y`f`]W`k`h`Y`j`cb`:`cfV`Y`g`n`Y`][`Y`b`"

⇒b`b`c`j`U`h`]j`Y`g`5`gg]ghY`b`ng`m`gh`Y`a` `i`b`X`
Ni`_`i`b`Z`h`g`d`À`b`Y`

A`]h`]f`Y`f`D`U`h`h`Z`c`f`a` `C`f`m`c`a` `n`]Y`h`:`cfG][`h`X`U`f`U`i`Z`U`V`ž`X`]Y`
W`k`]fi` f`[`]g`W`k`Y`b`:`À`][`_`Y`]h`Y`b`X`i` f`W`k`X`Y`b`9`]b`g`U`h`n`j`cb`A`]_`f`c`f`c`V`c`h`Y`f`b`
_`c`a`V`]b`]Y`f`h`a`]h`7`c`a`d`i`h`Y`f`!`J`]g`]c`b`!`i`b`X`A`U`W`k`]b`Y`!`@`Y`U`f`b`]b`[`!
H`Y`W`k`b`c`c`[`]Y`b`ni`Y`f`k`Y`]h`Y`f`b`"8`]Y`g`Y`@`Ø`g`i`b`[`Y`f`a`Ø`[`]W`k`h`Y`g`
7`]fi` f`[`Y`b`ž`_`c`a`d`Y`I`Y`5`i`[`Y`b`g`h`f`i`_`h`i`f`Y`b`d`f`À`n`]g`Y`ni`b`U`j`][`]Y`f`Y`b`i`b`X`
[`Y`]W`k`n`Y`]h`[`X`]Y`9`f`[`c`b`c`a`]Y`i`b`X`:`Y`g`W`k`]W`_`]W`k`_`Y`]h`ni`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`b`"
æ`g`Y`d`U`h`U`b`ž`A`]h`V`Y`[`f`Ø`b`X`Y`f`i`b`X`7`]Y`Z`A`Y`X`]W`U`C`Z`]W`f`ž`
i`b`h`Y`f`g`h`f`Y`]W`k`h`X`]Y`8`f`b`[`]W`k`_`Y`]h`X`]Y`g`Y`f`H`Y`W`k`b`c`c`[`]Y`."`9`g`[`]V`h`Ø`V`Y`f`
Y`]b`Y`A`]`U`f`X`Y`A`Y`b`g`W`k`Y`b`k`Y`h`k`Y`]h`ž`X`]Y`i`b`h`Y`f`j`Y`f`a`Y`]X`V`U`f`Y`b`
G`Y`V`Y`Y`]b`h`f`À`W`k`h`][`i`b`[`Y`b`Y`]X`Y`b` `i`b`X`:`cfG][`h`i`a`Ø`W`k`h`Y`Y`Z`Y`b`ž`
X`]Y`g`Y`b`Ni`[`U`b`[`ni`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`b`ž`]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`]b`
V`Y`j`Ø`_`Y`fi`b`[`g`f`Y`]W`k`Y`b`@`À`b`X`Y`f`b`k`]Y``b`X`]Y`b`"

9]b`[`f`c`»`Y`f`D`i`g`d`i`b`_`h`X`Y`f`f`c`V`c`h`Y`f`[`Y`g`h`Ø`h`h`Y`b`
?`U`h`U`f`U`_`h`C`d`Y`f`U`h]cb`Y`b`3`8`Y`f`9`]b`[`f`]Z`Z`X`U`i`Y`f`h`a`Y`]gh`Y`b`g`k`Y`b`][`Y`f`U`g`
%)`A`]b`i`h`Y`b`i`b`X`Y`f`Z`c`f`X`Y`f`h`d`f`À`n`]g`Y`<`U`b`X`[`f`]Z`Y`"8`i`f`W`k`X`Y`b`9`]b`g`U`h`n`
j`cb`F`c`V`c`h`Y`f`b`_`Ø`b`Y`b`7`]fi` f`[`Y`b`g`]W`k`U`i`Z`X`]Y`_`f`]h`]g`W`k`gh`Y`b`D`U`g`Y`b`
X`Y`g`9`]b`[`f`]Z`g`_`c`b`n`Y`b`h`f`]Y`f`Y`b`ž`k`À`f`Y`b`X`Y`]b`Z`U`W`k`Y`f`Y`5`i`Z`[`U`V`Y`b`
U`i`h`c`a`U`h`]g`]Y`f`h`k`Y`f`X`Y`b`"8`]Y`g`Y`<`Y`f`U`b`[`Y`Y`b`g`k`Y`]g`Y`a`]b`]a`]Y`f`h`X`U`g`
F`]g`_`c`j`cb`?`c`a`d`_`U`h]cb`Y`b`i`b`X`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h`X`]Y`K`]Y`X`Y`f`c`V`U`f`_`Y`]h`
j`cb`6`Y`U`b`X`i`b`[`Y`b`Y`]b`k`]W`k`h`][`Y`f``b`U`h`U`i`g`X`Y`b`b`Y`i`Y`g`h`Y`b`
:`cf`g`W`k`i`b`[`Y`b`]a`6`Y`f`Y`]W`k`X`Y`f`A`Y`X`]n`b`h`Y`W`k`b`_`ž`k`]Y`X`]Y`G`d`Y`n`]U`]gh`Y`b`
j`cb`NY`]gg`V`Y`h`c`b`Y`b`"

8]Y`YfghYb`j`c``Ui`hca`Uh]gWXYb`?`UhUfU`_hcdYfUh]cbYb`Ua`A`YbgWXYb`
g]bX`VYfY]hg`Z0f`9bXY`&\$\$`j`cf[`YgY\Ybži`bX`:`cfG][`h`VYZ]bXYh`
g]WXY`b`Y`Ygdf`WXYb`a`]h`XYf`i`G!5fnbY]a`]hhY`VY\`0fXY`:`85`Z0f`X]Y`
Ni`Uggi`b[``9]bY`VYa`Yf`_Ybgk`YfhY`@]ghi`b[`ž`X]Y`Xi`fW`X]Y`VYfY]hg`
Yfk`cfVYbY`€GC`%`(`,`.)`&\$%*`!NYfh]Z]n]Yfi`b[``i`bhYfghf]WXYb`k`]fX`
Y]b`]bhYfbUh]cbU`UbYf`_UbbhYf`GhUbXUfX`Z0f`
E`i`U`]h`h`ga`UbU[`Ya`YbhgmghYa`Y`]b`XYf`A`YX]n]bhYWXYb`_`"

8]Y`<`YfUi`gZcfXYfi`b[`Yb`XYf`5i`[`Yb`Y]`_i`bXY`

8]Y`Bchk`YbX][`_Y]h`Z0f`]bbcj`Uh]j`Y`@0gi`b[`Yb`]b`XYf`
5i`[`Yb`Y]`_i`bXY`]gh`Yj`]XYbh`@Ui`h`K`<`C`[`]Vh`Yg`k`Y`hk`Y]h`bi`f`&`
5i`[`Yb`ÅfnhY`i`bX`%(`?`UhUfU`_h!7\]fi`f[`Yb`dfc`A`]`cb`9]bk`c`b`Yf`
8Yf`8fi`W`_`Ui`ZX]Y`a`YX]n]b]gWXY`b`ZfUghfi`_hi`f`k`ÅW`gh`8]Yg`
j`Yfgh`Åf`_h`XYb`6YXUfZ`Ub`fcVchYf[`Ygh`0hnhYb`@0gi`b[`Yb`ži`a`X]YgYf`
<`YfUi`gZcfXYfi`b[``[`Y[`Yb`0VYfni`hfYhYb`i`bX`X]Y`
DUh]YbhYbj`Yfgcf[`i`b[``ni`j`YfVYggYfb``DUfU`Y`XUni`
dfc[`bcgh]n]YfYb`Ghi`X]Yb`ž`XUgg`X]Y`BUW`ZFU[`Y`b`UW`
GY\Ub`k`YbXi`b[`Yb`V]g`&\$`)`i`a`&(`i`ghY][`Yb`_0bbhY`ž`k`Å`fYbX`X]Y`
5bnU\`XYf`j`YfZ0[`VUfYb`Cd`h`U`a`c`c[`Yb`UVb]a`a`h`"

:`cfG][`h`F`cVch]Wg`]gh`U`gc`b]W`h`bi`f`Y]b`k`Y]hYfYg`HYW`!`GhUfhi`d`/
g]Y`g]bX`J`c`ffY]hYf`]b`Y]bYa`Xmb`Ua`]gWXYb`6YfY]W`ž`XYf`XUg`
DchYbn]U`h`ž`XUg`@YVYb`j`cb`A`]`cbYb`ni`hfUb`gZcfa`]YfYb``A`]h`
Y]bYa`ghUf`_Yb`:`c`_i`g`Ui`Z`:`cfG]W`i`b[``i`bX`9bhk`]W`_i`b[``i`bX`XYf`
J]g]cb`ž`VY]?`UhUfU`_hcdYfUh]cbYb`gck`]Y`k`Y]hYfYb`5i`[`YbY]b[`f]ZY`b`
k`]Y`VY];`Ui`_ca`i`bX`BYhm`Ui`hYf`_fUb`_i`b[`Yb`Z0`fYbX`ni`gY]b`ž`
_0bbhY`:`cfG][`h`XYf`GW`0ggY`ni`f`ni`_0bZh][`Yb`6Y\UbX`i`b[``]b`XYf`
Cd`h`U`a`c`c[``]Y`gY]b`"

8]Y`D`AbY`j`cb`:`cfG][`h`F`cVch]Wg`]g]bX`Ua`V]h]cb]Yfh`ži`bX`X]Y`
:`cfhgW`f]hhY`g]bX`j`]Y`j`YfgdfYWXYbX``b`Y]bYf`NY]h`ž`]b`XYf`
HYW`bc`c`[`]Yb`]b`XYf`A`YX]n]b`ni`bY`a`YbX`Ub`6YXY`i`hi`b[`
[`Yk`]bbYb`ž`V`Y]Vh`bi`f`ni`c`ZY`b`ž`XUgg`X]Y`J]g]cb`ÅfY`i`bX`9l`dYfhYb`
\]bhYf`:`cfG][`h`VYghYbg`j`c`fVYfY]hYh`g]bX`ži`a`Y]bYb`b`UW`U`h][`Yb`
9]bZi`gg`Ui`ZX]Y`K`Y`h`XYf`5i`[`Yb[`Ygi`bX`Y]h`ni`UVYb``8]Y`
Ni`_i`bZh`g]Y`h`gdUbbYbX`Ui`g`"

8YhU]`g	
C fh	=gfUY`
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "ZcfVYg"Uh • k k k "a YXhYWX X]j Y"Wt a • k k k "nY]gg"XY

6Ygi WX Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`k ca , +"XY